RCS : STRASBOURG
Code greffe : 6752

Documents comptables

REGISTRE DU COMMERCE ET DES SOCIETES

Le greffier du tribunal de commerce de STRASBOURG atteste l'exactitude des informations transmises ci-après

Nature du document : Documents comptables (B-S)

Numéro de gestion : 2004 B 00912
Numéro SIREN : 085 480 069
Nom ou dénomination : adidas France

Ce dépôt a été enregistré le 07/07/2022 sous le numéro de dépôt 11451

Duplicata

RECEPISSE DE DEPOT

GREFFE DU
TRIBUNAL JUDICIAIRE
DE STRASBOURG

REGISTRE DE COMMERCE - CS 60444
45 rue du Fossé des Treize 67008 STRASBOURG CEDEX
TEL 03 69 08 40 31
HEURES D'OUVERTURE : 8 H 30 à 11 H 45

LEXTENSO

1 PARVIS DE LA DEFENSE
92044 PARIS LA DEFENSE CEDEX

V/REF :
N/REF : 2004 B 912 / 2022-B-11451

Le greffier du tribunal judiciaire de Strasbourg certifie qu'il a reçu le 06/07/2022,

les documents comptables prévus aux articles L 232-21 et suivants du code de commerce, de l'exercice clos le 31/12/2021.

Concernant la société

adidas France
Société à responsabilité limitée
1 allée des Orcades
67000 Strasbourg

Le dépôt a été enregistré sous le numéro 2022-B-11451 le 07/07/2022

R.C.S. STRASBOURG TJ 085 480 069 (2004 B 912)

Fait à STRASBOURG le 07/07/2022,

LE GREFFIER

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

adidas

ANNEXE
AUX COMPTES ANNUELS

SARL adidas France

EXERCICE CLOS LE 31/12/2021

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

I. BILAN AU 31/12/2021 3

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2021 5

III. ANNEXE 6

1. FAITS MARQUANTS CONCERNANT L'ACTIVITE 7
2. FAIT SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE 7
3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES 8
   - 3.1. *Changements de méthodes comptables* 8
   - 3.2. *Immobilisations incorporelles et corporelles* 8
   - 3.3. *Participations* 9
   - 3.4. *Stocks et encours* 9
   - 3.5. *Créances et dettes* 9
   - 3.6. *Opérations en devises* 10
   - 3.7. *Provisions pour risques et charges* 10
   - 3.8. *Provisions réglementées* 10
   - 3.9. *Comptes de régularisation actif et passif* 10
   - 3.10. *Valeurs mobilières de placement* 10
4. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN ACTIF 11
   - 4.1. *Immobilisations corporelles et incorporelles* 11
   - 4.2. *Immobilisations financières* 12
   - 4.3. *Comptes de stocks de marchandises et de travaux en cours* 13
   - 4.4. *Provisions pour dépréciation des stocks et des créances* 13
   - 4.5. *Créances* 14
   - 4.6. *Produits à recevoir* 15
   - 4.7. *Comptes de régularisation* 16
5. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN PASSIF 17
   - 5.1. *Capitaux propres* 17
   - 5.2. *Etats des provisions* 17
   - 5.3. *Dettes* 20
   - 5.4. *Comptes de régularisation* 22
6. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT 23
   - 6.1. *Chiffre d'affaires* 23
   - 6.2. *Autres produits d'exploitation* 23
   - 6.3. *Résultat financier* 24
   - 6.4. *Tableau des filiales et participations* 25
   - 6.5. *Effectif* 26
   - 6.6. *Rémunérations allouées aux membres de la Direction* 26
   - 6.7. *Résultat exceptionnel* 26
   - 6.8. *Honoraires commissaires aux comptes* 27
   - 6.9. *Impôt* 28
   - 6.10. *Tableau des engagements financiers autre que crédit bail* 29

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

I. BILAN AU 31/12/2021

ACTIF

Rubrique	Montant brut	Amort. Prov.	Net 31/12/2021	Net 31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	17 500	11 770	5 730	6 349
Fonds commercial	22 186 000		22 186 000	22 618 106
Autres immobilisations incorporelles	2 478 981	2 478 981		2 899
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	95 062	68 756	26 307	26 307
Constructions	1 325 096	1 249 821	75 275	108 886
Installations techniques, mat. et outillage	1 119 546	1 023 412	96 134	225 456
Autres immobilisations corporelles	91 848 601	54 304 207	37 544 394	34 024 235
Immobilisations en cours	1 200 284		1 200 284	635 325
Avances et acomptes	62 641		62 641	62 641
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	253 048 978	10 714	253 038 264	253 038 264
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	488 847		488 847	812 841
ACTIF IMMOBILISE	**373 871 537**	**59 147 662**	**314 723 875**	**311 561 309**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	15 630 737	134 905	15 495 832	11 422 119
Avances, acomptes versés sur commandes	1 541 091		1 541 091	651 801
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	96 266 165	10 828 595	85 437 569	60 528 879
Autres créances	116 221 702		116 221 702	173 710 363
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(Donc actions propres) :				
Disponibilités	881 235		881 235	1 330 980
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	12 152 531		12 152 531	8 770 244
ACTIF CIRCULANT	**242 693 460**	**10 963 500**	**231 729 960**	**256 414 386**
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	**616 564 997**	**70 111 163**	**546 453 834**	**567 975 696**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

PASSIF

Rubriques	Exercice 2021	Exercice 2020
Capital social ou individuel (dont versé : 6 176 619)	6 176 619	6 176 620
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	762 245	762 245
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. Fluct cours :)		
Autres réserves (dont achat œuvres orig. artistes :)		
Report à nouveau	277 767 141	358 941 047
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	**39 982 062**	**18 826 095**
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	**324 688 068**	**384 706 007**
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	11 840 110	15 423 029
Provisions pour charges	9 026 331	5 345 145
PROVISIONS	**20 866 442**	**20 768 174**
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	589 432	375 653
Emprunts et dettes financières divers (dt empr. Partic :)	1 358 498	1 476 478
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 241 195	2 059
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	105 930 398	85 447 515
Dettes fiscales et sociales	34 040 758	30 447 480
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 190 483	275 694
Autres dettes	50 942 471	40 432 344
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	5 606 096	4 044 291
DETTES	**200 899 330**	**162 501 515**
Ecarts de conversion passif	-5	
TOTAL GENERAL	**546 453 834**	**567 975 696**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2021

Rubriques	Exercice 2021			Exercice 2020
	France	Exportation	Total	
Ventes de marchandises	798 084 000	6 116 488	804 200 488	650 055 487
Production vendue de biens				
Production vendue de services	9 231 613	5 182 144	14 413 757	10 152 069
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	**807 315 613**	**11 298 632**	**818 614 245**	**660 207 556**
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dép., prov. (et amortissements), transferts de charges			13 946 650	12 910 801
Autres produits			1 978 486	3 469 991
PRODUITS D'EXPLOITATION			**834 539 381**	**676 588 347**
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			585 968 655	420 290 232
Variation de stock (marchandises)			872 636	488 780
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			149 090 008	129 519 716
Impôts, taxes et versements assimilés			4 282 107	6 095 551
Salaires et traitements			36 507 895	31 123 026
Charges sociales			15 507 952	12 899 289
Dotations d'exploitation :				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			9 050 046	8 582 608
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			7 432 236	6 596 802
Dotations aux provisions			5 044 974	14 009 266
Autres charges			4 969 148	5 897 728
CHARGES D'EXPLOITATION			**818 725 657**	**635 502 998**
RESULTAT D'EXPLOITATION			**15 813 724**	**41 085 350**
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS			**36 273 773**	**260 644**
Produits financiers de participations			36 180 000	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			53 272	269 231
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change			40 501	-8 587
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			**2 864 444**	**2 622 535**
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées			2 836 918	2 587 389
Différences négatives de change			27 526	35 146
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
RESULTAT FINANCIER			**33 409 330**	**-2 361 892**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			**49 223 053**	**38 723 458**
PRODUITS EXCEPTIONNELS			**3 189 841**	**3 076 297**
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			23 196	16 493
Produits exceptionnels sur opérations en capital				5 159
Reprises sur provisions et transferts de charges			3 166 645	3 054 645
CHARGES EXCEPTIONNELLES			**9 978 380**	**6 501 281**
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			2 477 230	4 103 502
Charges exceptionnelles sur opérations en capital			1 020 632	827 337
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions			6 480 518	1 570 441
RESULTAT EXCEPTIONNEL			**-6 788 539**	**-3 424 984**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise			-200 654	1 944 603
Impôts sur les bénéfices			2 653 107	14 527 776
TOTAL DES PRODUITS			**874 002 995**	**679 925 288**
TOTAL DES CHARGES			**834 020 933**	**661 099 193**
BENEFICE OU PERTE			**39 982 062**	**18 826 095**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

III. ANNEXE

Le présent document constitue l'Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2021, dont le total est de 546 453 834 €, et au compte de résultat se soldant par un bénéfice de 39 982 062 €.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2021 au 31/12/2021.

Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Sauf indication contraire, tous les montants qui suivent, sont indiqués en euros « € . »

Conformément aux articles L.233-17-1er et R.233-15 du Code de commerce adidas France Sàrl est exemptée en tant que mère de sous-groupe d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe.

En effet,

- ni un, ni plusieurs associés représentant au moins un dixième du capital ne se sont opposés à cette exemption,

- les comptes individuels d'adidas France Sàrl, ainsi que ceux des sociétés qu'elle contrôle sont intégrés globalement ou mis en équivalence dans les comptes consolidés de adidas A.G. - Adi-Dassler Strasse 1-2 - Herzogenaurach - Allemagne. Il s'agit de :
    - adidas Emerging Markets – Dubai

Les comptes consolidés d'adidas A.G. - Herzogenaurach sont établis conformément à la 7ème directive, certifiés et publiés, ainsi que mis à la disposition des associés.

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

1. FAITS MARQUANTS CONCERNANT L'ACTIVITE

L'exercice 2021 a été marqué par un retour à la croissance.

Le chiffre d'affaires global a en effet progressé de 24% par rapport à l'exercice 2020 malgré les confinements de février et mai en France et malgré les problèmes d'approvisionnement en Asie dont les usines étaient fermées sur le second semestre.

Tous les canaux de distribution ont contribué à la progression du chiffre d'affaires :

- Wholesales et franchises : +29%, venant principalement de nos comptes stratégiques Intersport et Décathlon. Ces derniers compensent la baisse maitrisée de l'activité réalisée auparavant avec les chausseurs avec lesquels adidas France se désengage progressivement

- Direct to consumer : +14%, venant principalement de l'accélération des ventes en ligne et de l'expansion de nos magasins sur le territoire français

L'exercice 2021 est également marqué par :

- La vente de Reebok en août 2021 à la société ABG. Les opérations continueront d'être assurées par adidas jusqu'en 2022.
- L'annonce d'un plan de restructuration visant à réorganiser les activités logistiques, réallouer les investissements stratégiques sur la vente directe au consommateur et continuer à optimiser les modes d'organisation

Aucun autre changement significatif d'ordre organisationnel, économique, sociopolitique, légal ou financier qui aurait pu avoir un changement sur l'activité n'a eu lieu en 2021.

Concernant la pandémie de Covid-19, malgré le fait que cette dernière et la situation économique et sanitaire y afférentes ont perduré sur l'exercice 2021, la Direction de l'entreprise n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remette en cause sa capacité à poursuivre son exploitation. La Direction a continué à appliquer des mesures telles que le télétravail, afin de protéger la santé de nos collaborateurs et d'assurer une continuité de service la plus optimale possible envers nos partenaires et clients, le développement du e-commerce et le soutien du « ship from store ».

2. FAIT SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

L'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24.02.2022 constitue un événement post-clôture. Les opérations commerciales avec les clients du groupe ainsi que l'exploitation des magasins sur le territoire ukrainien ont cessé depuis fin février. De plus, les sanctions commerciales, financières et bancaires imposées par la communauté internationale à l'encontre de la Russie ont amené le groupe adidas à cesser ses opérations sur le territoire russe. Néanmoins, les incidences de l'événement sur l'activité du groupe adidas ne sont pas jugées matérielles puisque les ventes réalisées dans les pays appartenant à la Communauté des Etats Indépendants, dont fait partie la Russie, représentent moins de 3% du chiffre d'affaires du groupe. Corrélativement, les impacts de la crise ukrainienne sur la société adidas France sont estimés faibles puisque cette dernière n'est pas exposée dans les pays de l'Est de l'Europe.

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

Aucun autre événement significatif postérieur à la clôture n'est intervenu.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été arrêtés par le gérant conformément aux dispositions du règlement 2014-3 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre à l'exception des changements exposés ci-dessous.
- indépendance des exercices

et, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les dérogations éventuelles, découlant essentiellement d'un choix possible, font l'objet d'une mention dans les notes sur le bilan et le compte de résultat.

3.1. Changements de méthodes comptables

Néant.

3.2. Immobilisations incorporelles et corporelles

Le fonds de commerce représente principalement la valeur de l'enseigne et des emplacements commerciaux, ainsi que la clientèle qui y est attachée. L'évaluation du fonds de commerce repose notamment sur les critères d'activité et de rentabilité. Cette valeur ne subit pas d'amortissement avec le temps. Toutefois une dépréciation est constituée en cas de sous activité ou de perte de valeur durable.

Les droits de mutation, les commissions et frais d'actes liés à l'acquisition d'immobilisations incorporelles ou corporelles sont comptabilisés en charges. A compter de 2005, les honoraires des intermédiaires immobiliers sont comptabilisés en immobilisations incorporelles s'ils sont rattachés à un droit au bail. Dans le cas inverse, ils sont comptabilisés en charges.

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte - tenu des frais nécessaires à la mise en service.

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

Les principales durées d'amortissement sont les suivantes :

• Logiciels	3 à 5 ans
• Bâtiments	15 à 40 ans
• Agencements, installations	5 à 10 ans
• Mobilier de bureau	10 ans
• Matériel informatique	3 à 5 ans
• Matériel de transport	4 à 5 ans
• Matériel de bureau	5 ans
• Matériel logistique	5 à 15 ans

A chaque clôture des comptes, lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'actif immobilisé est comparée à sa valeur actuelle. Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière, si l'actif continue à être utilisé, est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

3.3. Participations

La valeur brute est constituée par le coût d'achat ou leur valeur d'apport, hors frais accessoires. A la clôture de l'exercice, les titres de participation sont évalués à leur valeur d'utilité, en prenant en considération les capitaux propres pour cette estimation. Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

3.4. Stocks et encours

3.4.1. Valorisation

Les stocks d'adidas France sont constitués par les marchandises détenues dans nos magasins Concept Store et Factory Outlet.
Ces stocks sont valorisés suivant la méthode du cout moyen pondéré.
La valeur brute des marchandises est égale au prix de cession d'adidas International Trading AG.

3.4.2. Dépréciation

Les invendus de nos magasins Concept Store sont amenés à être vendus dans nos magasins Factory Outlet pour une valeur au moins égale au coût de revient.

3.5. Créances et dettes

Les créances et dettes sont évaluées pour leur valeur nominale. Le cas échéant, les créances ont été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date de clôture des comptes.

3.6. Opérations en devises

Tous les actifs et passifs en devises étrangères, autres que les titres de participation, sont évalués au dernier cours de change, lors de l'arrêté des comptes. Lorsqu'une couverture à terme a été mise en place, c'est le cours de cette opération qui a été retenu.
Les "Ecarts de conversion - Actif' représentant des pertes latentes sont intégralement provisionnés. En revanche, les gains latents correspondant aux "Ecarts de conversion - Passif" ne sont pas intégrés au résultat.

3.7. Provisions pour risques et charges

Conformément à l'article 322-2 du règlement n°2014-03 du 5 juin 2014, un passif est comptabilisé quand la société a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain que cette obligation provoquera une sortie de ressources sans contrepartie équivalente attendue de celle-ci. Cette obligation doit exister à la clôture pour pouvoir être comptabilisée.

3.8. Provisions réglementées

Néant.

3.9. Comptes de régularisation actif et passif

Les charges et produits comptabilisés pendant l'exercice qui concernent un exercice ultérieur figurent à l'actif et au passif du bilan au poste "Comptes de régularisation".

3.10. Valeurs mobilières de placement

Néant.

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

4. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN ACTIF

4.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

Notre société n'expose pas de dépenses de recherche et de développement.

Les fonds commerciaux figurant au bilan 22 186 000 € sont constitués par les droits au bail à hauteur de 22 186 000 €.

4.1.1. Tableau des acquisitions et des cessions de l'exercice

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste	Diminution par virement de poste a poste	Cessions	Au 31/12/2021
Frais d'établissement et de développement					
Autres postes d'immobilisation incorporelles	25 123 562			441 080	24 682 481
Total 1 Incorporelles	**25 123 562**			**441 080**	**24 682 481**
Terrains	95 062				95 062
Constructions sur sol propre	410 961				410 961
Constructions sur sol d'autrui					
Constructions installations, agencements…..	914 135				914 135
Installations générales et agencements	51 038 607	8 041 867		4 092 430	54 988 044
Installations techniques, matériels et outillages	1 174 339			54 793	1 119 546
Matériel de transport					
Matériel de bureau et informatique, mobilier	34 888 080	4 584 895		2 612 417	36 860 557
Emballages récupérables et divers					
Total 2 Corporelles	**88 521 184**	**12 626 762**		**6 759 640**	**94 388 306**
Immobilisations corporelles en cours (1)	635 325	935 494	370 535		1 200 284
Total 3 Encours Corporelles	**635 325**	**935 494**	**370 535**		**1 200 284**
Acomptes	62 641				62 641
TOTAL	**114 342 712**	**13 562 256**	**370 535**	**7 200 720**	**120 333 712**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

4.1.2. Tableau des amortissements

Les amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles sont calculés suivant le mode linéaire, selon la nature des biens, et en fonction de la durée de vie prévue.

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Diminutions ou reprises	Au 31/12/2021
Frais d'établissement et de développement				
Autres immobilisations incorporelles	2 496 208	3 518	8 974	2 490 752
Total 1	**2 496 208**	**3 518**	**8 974**	**2 490 752**
Terrains	68 756			68 756
Constructions	1 216 210	33 611		1 249 821
Installations générales et agencements	22 030 520	4 943 606	1 738 358	23 459 663
Installations techniques, matériels et outillages	948 882	129 322	54 792	1 023 412
Matériel de transport				
Matériel de bureau informatique, mobilier	28 808 079	3 939 989	2 610 465	30 137 603
Emballages récupérables et divers				
Total 2	**53 072 447**	**9 046 528**	**6 179 721**	**55 939 254**
TOTAL	**55 568 654**	**9 050 046**	**6 188 695**	**58 430 005**

4.1.3. Provision pour dépréciation des immobilisations

Se référer au paragraphe 5.2. Etat des provisions.

4.2. Immobilisations financières

Chiffres exprimés en euros	Valeur Brute au 31/12/2020	Acquisitions et Virements de poste à poste	Cessions et Virements de poste à poste	Valeur Brute au 31/12/2021	Provision	Valeur Nette au 31/12/2021
Participations évaluées par mise en équivalence						
Autres participations	253 048 978			253 048 978	10 714	253 038 264
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières	812 841	266 160	590 154	488 847		488 847
TOTAL	**253 861 818**	**266 160**	**590 154**	**253 537 824**	**10 714**	**253 527 111**

!

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

4.3. Comptes de stocks de marchandises et de travaux en cours

Chiffres exprimés en euros	Montant Brut	Dépréciation	Solde au 31/12/2021
Matières premières			
Marchandises	15 630 737	134 905	15 495 832
Produits finis			
En-cours de production de biens			
En-cours de production de services			
TOTAL	**15 630 737**	**134 905**	**15 495 832**

4.4. Provisions pour dépréciation des stocks et des créances

Se référer au paragraphe 5.2. Etats des provisions.

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

4.5. Créances

4.5.1. Etats des échéances des créances

Les créances détenues par la société s'élèvent à 225 129 244 € en valeur brute au 31/12/2021 et elles se décomposent comme suit :

Chiffres exprimés en euros	Montant Brut	A un an au plus	A plus d'un an
ACTIF IMMOBILISE :	**488 847**	**488 847**	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	488 847	488 847	
ACTIF CIRCULANT :	**224 640 396**	**220 746 742**	**3 893 654**
Clients	88 729 124	88 729 124	
Clients douteux	7 537 041	7 537 041	
Personnel et comptes rattachés	77 608	77 608	
Organismes sociaux	12 273	12 273	
Etat : impôts et taxes diverses	20 976 466	20 976 466	
Groupe et associés	63 590 376	63 590 376	
Débiteurs divers	31 564 979	31 564 979	
Charges constatées d'avance	12 152 531	8 258 877	3 893 654
TOTAL	**225 129 244**	**221 235 590**	**3 893 654**
Montants des prêts accordés en cours d'exercice	40		
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	40		
Prêts et avance consentis aux associés (personnes physiques)			

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

4.5.2. Créances clients et comptes rattachés

CREANCES	Montant brut	Amort. Prov.	Net 31/12/2021	Net 31/12/2020
Créances clients et comptes rattachés	96 266 165	10 828 595	85 437 569	60 528 879
Autres créances	116 221 702		116 221 702	173 710 363
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL	**212 487 867**	**10 828 595**	**201 659 271**	**234 239 242**

Dont créances Groupe :

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Clients sociétés affiliées consolidées France		
Clients sociétés mères et Divers	933 421	304 507
Clients sociétés affiliées consolidées		
Clients factures à établir Groupe		
TOTAL	**933 421**	**304 507**

4.5.3. Créances représentées par des effets de commerce

Les effets de commerce sont inclus dans le poste « Créances clients et comptes rattachés » :

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Effets de commerce	3 404 161	2 813 058
TOTAL	**3 404 161**	**2 813 058**

4.6. Produits à recevoir

Le montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan s'élève à :

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Rabais, remises, Ristournes à obtenir		
Produits à recevoir	89 744	591 098
Clients – Factures à établir	13 365	126 033
Autres Créances		
Intérêts courus sur dépôts et cautionnements		
Intérêts courus sur compte courant		
TOTAL	**103 109**	**717 131**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

4.7. Comptes de régularisation

4.7.1. Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 12 152 531 €.

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Charges d'exploitation	12 152 531	8 770 244
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
TOTAL	**12 152 531**	**8 770 244**

4.7.2. Ecarts de conversion

Les créances et les dettes en devises étrangères ont été réévaluées au cours de chaque devise concernée.

Les pertes latentes ont été inscrites au compte Ecarts de conversion Actif. S'il en existe, elles sont intégralement prises en charge sous forme de provision pour risque de change.

Les gains latents ont été inscrits au compte Ecarts de conversion Passif.

ECART ACTIF		ECART PASSIF	
	Euros		Euros
Diminution des créances	0	Diminution des dettes	0
Augmentation des dettes	0	Augmentation des créances	4
TOTAL	**0**	**TOTAL**	**4**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

5. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN PASSIF

5.1. Capitaux propres

Affectation des résultats de l'exercice 2020 :

Les comptes de l'exercice 2020 ont fait apparaître un résultat de 18 826 095 €. Selon la décision de l'AGO statuant sur les comptes, ce profit a été affecté comme suit :

- en report à nouveau

	Nombre de titres	Valeur nominale	Capital nominal
Parts sociales composant le capital social	405 290	15,24	6 176 619

5.2. Etats des provisions

5.2.1. Provisions pour risques

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Provisions pour litige prud'homal	2 218 780	735 882	2 167 742	786 921
Provisions pour litige commercial	12 788 843	1 820 978	3 972 038	10 637 783
Provisions pour autres litiges	375 000			375 000
Provisions pour amendes pénalité				
Provisions pour pertes de change				
TOTAL	**15 382 623**	**2 556 860**	**6 139 780**	**11 799 704**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

5.2.2. Provisions pour charges

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretiens				
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	5 385 550	8 939 390	5 258 204	9 066 737
TOTAL	**5 385 550**	**8 939 390**	**5 258 204**	**9 066 737**

5.2.3. Provisions pour dépréciation des immobilisations

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Provisions sur immos incorporelles				
Provisions sur immos corporelles	1 063 853		356 910	706 942
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participations	10 714			10 714
Provisions autres immos financières				
TOTAL	**1 074 567**		**356 910**	**717 656**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

5.2.4. Provision amortissements dérogatoires

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Amortissements dérogatoires				
TOTAL	**0**	**0**	**0**	**0**

5.2.5. Provisions pour dépréciation des stocks

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Matières premières				
Produits finis				
Marchandises	95 325	134 905	95 325	134 905
TOTAL	**95 325**	**134 905**	**95 325**	**134 905**

5.2.6. Provisions pour dépréciation des créances

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Poste : Clients douteux	8 777 850	7 297 331	5 246 585	10 828 595
Poste : Autres créances				
TOTAL	**8 777 850**	**7 297 331**	**5 246 585**	**10 828 595**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

5.3. Dettes

5.3.1. Etats des échéances des dettes

DETTES	Montant brut fin ex.	Moins d'1 an	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :				
à 1 an maximum à l'origine	589 432	589 432		
à plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	1 358 498	155 462	1 203 036	
Fournisseurs et comptes rattachés	105 930 398	105 930 398		
Personnel et comptes rattachés	11 724 799	11 724 799		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	5 892 930	5 892 930		
Etat et autres collectivités publiques :				
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	14 001 351	14 001 351		
Obligations cautionnées				
Autres impôts et comptes rattachés	2 421 678	2 421 678		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 190 483	1 190 483		
Groupe et associés	27 304	27 304		
Autres dettes	50 915 167	50 915 167		
Dette rep.de titres emp. ou remis en garantie				
Produits constatés d'avance	5 606 096	858 808	1 006 087	3 741 201
TOTAL	**199 658 135**	**155 981 961**	**4 237 519**	**2 279 974**
Emprunts souscrits en cours d'exercice	907 953			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	1 025 933			

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

5.3.2. Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Fournisseurs Groupe	36 664 194	24 210 453
Fournisseurs France	17 631 820	15 449 103
Fournisseurs Etrangers	1 205 192	940 739
Effets à Payer autres que le Groupe	0	0
Effets à payer Groupe	0	0
Fournisseurs factures non parvenues	50 429 192	44 847 220
Valeurs nettes comptables	**105 930 398**	**85 447 515**

5.3.3. Charges à payer

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s'élève à :

Rubriques	Exercice 2021	Exercice 2020
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	105 930 398	85 447 515
Dettes fiscales et sociales	34 040 758	30 447 480
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	589 432	375 653
Emprunts et dette financières divers (dt empr. partic :)	1 358 498	1 476 478
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 241 195	2 059
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 190 483	275 694
Autres dettes	50 942 471	40 432 344
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	5 606 096	4 044 291
DETTES	**200 899 329**	**162 501 515**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

5.4. Comptes de régularisation

5.4.1. Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance s'analysent comme suit :

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Produits d'exploitation	5 606 096	4 044 291
Produits financiers		
Produits exceptionnels		
TOTAL	**5 606 096**	**4 044 291**

5.4.2. Ecarts de conversion

Se référer au 4.7.2. Ecarts de conversion

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

6. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

6.1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2021 se ventile de la façon suivante :

Chiffres exprimés en euros	Exercice 2021 France	Exercice 2021 CEE + Export	Exercice 2021 Total	Exercice 2020 Total
Ventes de marchandises	798 084 000	6 116 487	804 200 488	650 055 487
Ventes de produits finis				
Production vendue de services	9 231 613	5 182 144	14 413 757	10 152 069
Chiffre d'affaires	**807 315 613**	**11 298 632**	**818 614 245**	**660 207 556**
%	98,62 %	1,38 %	100,00 %	

6.2. Autres produits d'exploitation

Eléments	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Production stockée		
Production immobilisée		
Autres produits divers de gestion et subvention d'exploitation		
Reprise sur amortissement et provisions, transfert de charges	15 925 136	16 380 792
TOTAL	**15 925 136**	**16 380 792**

Le montant des comptes de transfert de charges s'élève à 419 684 € et s'analyse de la façon suivante :

Eléments	Montant
Remboursement sinistres sur ventes	4 629
Remboursement sinistres sur achats	0
Avantages en nature	251 693
Remboursement Fongecif et autres	163 363
Indemnité assurance/sinistre	0
Honoraire recouvrement et clause pénale	0
TOTAL	**419 684**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

6.3. Résultat financier

Le résultat financier de l'exercice s'élève à 33 409 330 € et s'analyse de la façon suivante :

Rubriques	Exercice 2021	Exercice 2020
PRODUITS FINANCIERS	**36 273 773**	**260 644**
Produits financiers de participations	36 180 000	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	53 272	269 231
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change	40 501	-8 587
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	**2 864 444**	**2 622 535**
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées	2 836 918	2 587 389
Différences négatives de change	27 526	35 146
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
RESULTAT FINANCIER	**33 409 330**	**-2 361 892**

Le montant des comptes de transfert de charges s'élève à 0 € et s'analyse de la façon suivante :

Eléments	Montant
TOTAL	**0**

Les produits financiers de participations se répartissent comme suit :

Chiffres exprimés en euros	Montant
- Dividendes Groupe	36 180 000
- Dividendes Hors Groupe	
TOTAL	**36 180 000**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

6.4. Tableau des filiales et participations

(Montants en K€)

Nom de la société affiliée	QP Capital détenu %	Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice	Dev.	Résultat du dernier exercice clos après impôt	Valeur brute part.	Réserves + RAN	CA HT	Dividendes reçus
adidas Emerging Market LLC	49,00%	13 878	USD	12 804	6 038	21 282	136 600	0
adidas International AG	6,03%	5 672 815	EUR	26 252	247 000	5 641 839	0	36 180
adidas Egypt Ltd	0,87%	NC	USD	NC	11	NC	NC	0
TOTAL Filiales étrangères					**253 049**			**0**
Néant								
TOTAL Filiales française					**0**			**0**

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

6.5. Effectif

Catégorie	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres Art. 4	362	0
Cadres Art. 36	0	0
Employés	271	124
Apprentis	28	0
TOTAL	**661**	**124**
Contrats de professionnalisation	1	0
Stagiaires	4	0
	5	**0**

6.6. Rémunérations allouées aux membres de la Direction

La production de cette information ramènerait à la divulgation de la rémunération du Gérant. De ce fait, cette information n'est pas produite.

6.7. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel de l'exercice de -6 788 539 € s'analyse de la façon suivante :

Rubriques	Exercice 2021	Exercice 2020
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**3 189 841**	**3 076 297**
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	23 196	16 493
Produits exceptionnels sur opérations en capital		5 159
Reprises sur provisions et transferts de charges	3 166 645	3 054 645
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**9 978 380**	**6 501 281**
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 477 230	4 103 502
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 020 632	827 337
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	6 480 518	1 570 441
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-6 788 539**	**-3 424 984**

Les charges et les produits des éléments d'actif cédés s'analysent comme suit :

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

Chiffres exprimés en euros	Valeur brute	Valeur Nette Comptable	Prix de Cession	Résultat de cession
Ventes/Mise au rebut d'immobilisations incorporelles	441 080	432 106		-432 106
Ventes/Mise au rebut d'immobilisations corporelles	6 759 640	550 678		-550 678
Ventes d'immobilisations financières				0
TOTAL	**7 200 721**	**982 784**		**-982 787**

Le montant des comptes de transfert de charges s'élève à 0 € et s'analyse de la façon suivante :

Eléments	Montant
TOTAL	**0**

6.8. Honoraires commissaires aux comptes

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes pour l'exercice **2021** s'élève à 116 K€.

- Certification des comptes : 101 K€
- Autres missions : 15 K€

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

6.9. Impôt

6.9.1. Répartition de l'impôt entre résultat courant et exceptionnel

Eléments	Résultat courant	Résultat exceptionnel	TOTAL
Résultat avant impôts	**49 223 053**	**-6 788 539**	**42 434 514**
Réintégrations/déductions fiscales Taxes	437 474		437 474
Réintégrations/déductions fiscales Divers	610 724	27 363	638 087
Réintégrations/déductions fiscales Provisions	835 460	3 167 623	4 003 083
Réintégrations/déductions fiscales QP frais et charges	-34 371 000		-34 371 000
Réintégrations/déductions fiscales participation	-1 832 560		-1 832 560
TOTAL Réintégrations/déductions fiscales	**-34 319 902**	**3 194 986**	**-31 124 916**
Résultat avant impôts retraité	**14 903 151**	**- 3 593 553**	**11 309 598**
Impôts sur les bénéfices	**3 496 114**	**-843 008**	**2 653 107**

L'impôt dû relatif aux résultats courant et exceptionnel a été calculé en multipliant le taux effectif d'imposition par les résultats courants et exceptionnels comptables, corrigé des réintégrations et déductions fiscales des charges courantes et exceptionnelles.

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

6.10. Tableau des engagements financiers autre que crédit bail

Catégorie	Total	Dirigeants	Filiales	Participat°	Autres entreprises liées	Autres
ENGAGEMENTS DONNES	**9 351 724**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 351 724**
Cautions au personnel	**0**	0	0	0	0	0
Caution au filiales	**0**	0	0	0	0	0
Caution à des tiers	9 351 724	0	0	0	0	9 351 724
Effets escomptés non échus	**0**	0	0	0	0	0
TOTAL	**9 351 724**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 351 724**
PENSION	Montant au 31/12/N-1					4 807 547
	Indemnités départ à la retraite conventionnelle non provisionnées					4 268 361
	Indemnité à verser aux salariés à l'âge de :					63 ans
	Proportionnellement à l'ancienneté acquise au :					31/12/2021
	Taux d'actualisation :					1,20 %
	Table de mortalité publiée par l'INSEE :					2015-17
	Augmentation salariale annuelle :					2,75 %

DocuSigned by:
Theodoros Karantzoulis
FFEE55E0CA0946E...

DocuSigned by:
Mathieu Sidokpohou
2F0A75408F5448B...

DocuSign Envelope ID: DD515B69-D2B8-4CE4-9794-709491CEAD31

SARL adidas France
1 Allée des Orcades

67000 STRASBOURG
FRANCE
Tel : 07.88.17.01.68
@ :

DocuSign Envelope ID: 7158B0D2-21FB-45E5-BD2D-DD1738729078

ADIDAS FRANCE
Société à responsabilité limitée au capital de 6.176.619,60 euros
Siège social : 1, allée des Orcades - 67000 Strasbourg
085 480 069 RCS Strasbourg

EXTRAIT DU PROCÈS-VERBAL DES DÉCISIONS DE L'ASSOCIÉ UNIQUE EN DATE DU 15 JUIN 2022	**EXCERPT OF THE MINUTES OF THE SOLE SHAREHOLDER'S DECISIONS DATED JUNE 15, 2022**
L'an deux mille vingt-deux, Le 15 juin, A 11 heures,	In 2022, On June 15, At 11 am,
…/…	…/…
DEUXIEME DÉCISION	**SECOND DECISION**
L'Associé Unique après avoir pris connaissance du rapport de gestion de la gérance relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2021 approuve ces comptes, tels qu'ils lui ont été présentés, lesdits comptes se soldant par un bénéfice d'un montant de 39.982.062 euros.	The Sole Shareholder, after the reading of the management report relating to the fiscal year ended on December 31, 2021, approves these financial statements, as they have been presented to it, the said financial statements resulting in a net profit of EUR 39,982,062.
L'Associé Unique approuve également les opérations traduites dans ces comptes ou résumées dans ces rapports.	The Sole Shareholder also approves the operations reflected in these financial statements or summarized in these reports.
Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.	**This decision is adopted by the Sole Shareholder.**
TROISIEME DÉCISION	**THIRD DECISION**
L'Associé Unique décide d'affecter le résultat bénéficiaire de l'exercice clos au 31 décembre 2021 de 39.982.062 euros comme suit :	The Sole Shareholder decides to allocate the net profit for the fiscal year ended December 31, 2021 amounting to EUR 39,982,062 as follows:
- Bénéfice de l'exercice 2021 39.982.062 euros - Report à nouveau 277.767.141 euros Soit un bénéfice distribuable de 317.749.203 euros.	- Profit of fiscal year 2021 EUR 39,982,062 - Retained earnings EUR 277,761,141 Representing a distributable profit of EUR 317,749,203.
- A titre de dividendes : 175.000.000 euros	- As dividends: EUR 175,000,000
Solde du report à nouveau après affectation : 142.749.203 euros.	Positive retained earnings after allocation: EUR 142,749,203.
Le paiement du dividende à l'Associé Unique sera effectué le 21 juin 2022.	The payment of dividends to the Sole Shareholder shall be made on June 21, 2022.
Cette décision est adoptée par l'Associé Unique.	**This decision is adopted by the Sole Shareholder.**
…/…	…/…

DocuSign Envelope ID: 7158B0D2-21FB-45E5-BD2D-DD1738729078

***** | *****

Pour extrait certifié conforme / For excerpt certified as true copy

DocuSigned by:
Mathieu Sidokpohou
2F0A75408F5448B...

Monsieur Mathieu Sidokpohou
Co-gérant

DocuSigned by:
Theodoros Karantzoulis
FEEE55E0CA0946E...

Monsieur Theodoros Karantzoulis
Co-gérant

KPMG SA
9 avenue de l'Europe
Espace Européen de l'Entreprise
67300 Schiltigheim

adidas France S.à.R.L.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021
adidas France S.à.R.L.
1, allée des Orcades - 67000 Strasbourg
Ce rapport contient 32 pages
Référence : FD-222-063

KPMG SA
société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Limited, une société de droit anglais (“ private company limited by guarantee ”).

SA
Société de commissariat aux comptes
Siège social : Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
775726417 RCS NANTERRE

KPMG SA
9 avenue de l'Europe
Espace Européen de l'Entreprise
67300 Schiltigheim

adidas France S.à.R.L.

1, allée des Orcades - 67000 Strasbourg

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2021

A l'Associé unique de la société adidas France S.à.R.L.,

Opinion

En exécution de la mission que vous nous avez confiée, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société adidas France S.à.R.L. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport.

Justification des appréciations

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits.

C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion des co-gérants et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés à l'Associé unique.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par les co-gérants.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

• il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;

• il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;

• il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;

• il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;

• il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Schiltigheim, le 25 mai 2022

KPMG Audit
Département de KPMG S.A.

Florent Dissert
Associé

I. BILAN AU 31/12/2021

ACTIF

Rubrique	Montant brut	Amort. Prov.	Net 31/12/2021	Net 31/12/2020
Capital souscrit non appelé				
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement				
Frais de développement				
Concessions, brevets et droits similaires	17 500	11 770	5 730	6 349
Fonds commercial	22 186 000		22 186 000	22 618 106
Autres immobilisations incorporelles	2 478 981	2 478 981		2 899
Avances, acomptes sur immo. incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains	95 062	68 756	26 307	26 307
Constructions	1 325 096	1 249 821	75 275	108 886
Installations techniques, mat. et outillage	1 119 546	1 023 412	96 134	225 456
Autres immobilisations corporelles	91 848 601	54 304 207	37 544 394	34 024 235
Immobilisations en cours	1 200 284		1 200 284	635 325
Avances et acomptes	62 641		62 641	62 641
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations par mise en équivalence				
Autres participations	253 048 978	10 714	253 038 264	253 038 264
Créances rattachées à des participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	488 847		488 847	812 841
ACTIF IMMOBILISE	**373 871 537**	**59 147 662**	**314 723 875**	**311 561 309**
STOCKS ET EN-COURS				
Matières premières, approvisionnements				
En-cours de production de biens				
En-cours de production de services				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises	15 630 737	134 905	15 495 832	11 422 119
Avances, acomptes versés sur commandes	1 541 091		1 541 091	651 801
CREANCES				
Créances clients et comptes rattachés	96 266 165	10 828 595	85 437 569	60 528 879
Autres créances	116 221 702		116 221 702	173 710 363
Capital souscrit et appelé, non versé				
DIVERS				
Valeurs mobilières de placement				
(Donc actions propres) :				
Disponibilités	881 235		881 235	1 330 980
COMPTES DE REGULARISATION				
Charges constatées d'avance	12 152 531		12 152 531	8 770 244
ACTIF CIRCULANT	**242 693 460**	**10 963 500**	**231 729 960**	**256 414 386**
Frais d'émission d'emprunts à étaler				
Primes de remboursement des obligations				
Ecarts de conversion actif				
TOTAL GENERAL	**616 564 997**	**70 111 163**	**546 453 834**	**567 975 696**

PASSIF

Rubriques	Exercice 2021	Exercice 2020
Capital social ou individuel (dont versé : 6 176 619)	6 176 619	6 176 620
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecarts de réévaluation (dont écart d'équivalence :)		
Réserve légale	762 245	762 245
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées (dont rés. Prov. Fluct cours :)		
Autres réserves (dont achat œuvres orig. artistes :)		
Report à nouveau	277 767 141	358 941 047
RESULTAT DE L'EXERCICE (bénéfice ou perte)	**39 982 062**	**18 826 095**
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
CAPITAUX PROPRES	**324 688 068**	**384 706 007**
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
AUTRES FONDS PROPRES		
Provisions pour risques	11 840 110	15 423 029
Provisions pour charges	9 026 331	5 345 145
PROVISIONS	**20 866 442**	**20 768 174**
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	589 432	375 653
Emprunts et dettes financières divers (dt empr. Partic :)	1 358 498	1 476 478
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 241 195	2 059
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	105 930 398	85 447 515
Dettes fiscales et sociales	34 040 758	30 447 480
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 190 483	275 694
Autres dettes	50 942 471	40 432 344
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	5 606 096	4 044 291
DETTES	**200 899 330**	**162 501 515**
Ecarts de conversion passif	-5	
TOTAL GENERAL	**546 453 834**	**567 975 696**

II. COMPTE DE RESULTAT AU 31/12/2021

Rubriques	Exercice 2021 France	Exercice 2021 Exportation	Exercice 2021 Total	Exercice 2020
Ventes de marchandises	798 084 000	6 116 488	804 200 488	650 055 487
Production vendue de biens				
Production vendue de services	9 231 613	5 182 144	14 413 757	10 152 069
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS	**807 315 613**	**11 298 632**	**818 614 245**	**660 207 556**
Production stockée				
Production immobilisée				
Subventions d'exploitation				
Reprises sur dép., prov. (et amortissements), transferts de charges			13 946 650	12 910 801
Autres produits			1 978 486	3 469 991
PRODUITS D'EXPLOITATION			**834 539 381**	**676 588 347**
Achats de marchandises (y compris droits de douane)			585 968 655	420 290 232
Variation de stock (marchandises)			872 636	488 780
Achats de matières premières et autres approvisionnements				
Variation de stock (matières premières et approvisionnements)				
Autres achats et charges externes			149 090 008	129 519 716
Impôts, taxes et versements assimilés			4 282 107	6 095 551
Salaires et traitements			36 507 895	31 123 026
Charges sociales			15 507 952	12 899 289
Dotations d'exploitation :				
Sur immobilisations : dotations aux amortissements			9 050 046	8 582 608
Sur immobilisations : dotations aux dépréciations				
Sur actif circulant : dotations aux dépréciations			7 432 236	6 596 802
Dotations aux provisions			5 044 974	14 009 266
Autres charges			4 969 148	5 897 728
CHARGES D'EXPLOITATION			**818 725 657**	**635 502 998**
RESULTAT D'EXPLOITATION			**15 813 724**	**41 085 350**
OPERATIONS EN COMMUN				
Bénéfice attribué ou perte transférée				
Perte supportée ou bénéfice transféré				
PRODUITS FINANCIERS			**36 273 773**	**260 644**
Produits financiers de participations			36 180 000	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés			53 272	269 231
Reprises sur provisions et transferts de charges				
Différences positives de change			40 501	-8 587
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement				
CHARGES FINANCIERES			**2 864 444**	**2 622 535**
Dotations financières aux amortissements et provisions				
Intérêts et charges assimilées			2 836 918	2 587 389
Différences négatives de change			27 526	35 146
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement				
RESULTAT FINANCIER			**33 409 330**	**-2 361 892**
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			**49 223 053**	**38 723 458**
PRODUITS EXCEPTIONNELS			**3 189 841**	**3 076 297**
Produits exceptionnels sur opérations de gestion			23 196	16 493
Produits exceptionnels sur opérations en capital				5 159
Reprises sur provisions et transferts de charges			3 166 645	3 054 645
CHARGES EXCEPTIONNELLES			**9 978 380**	**6 501 281**
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion			2 477 230	4 103 502
Charges exceptionnelles sur opérations en capital			1 020 632	827 337
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions			6 480 518	1 570 441
RESULTAT EXCEPTIONNEL			**-6 788 539**	**-3 424 984**
Participation des salariés aux résultats de l'entreprise			-200 654	1 944 603
Impôts sur les bénéfices			2 653 107	14 527 776
TOTAL DES PRODUITS			**874 002 995**	**679 925 288**
TOTAL DES CHARGES			**834 020 933**	**661 099 193**
BENEFICE OU PERTE			**39 982 062**	**18 826 095**

III. ANNEXE

Le présent document constitue l'Annexe au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/12/2021, dont le total est de 546 453 834 €, et au compte de résultat se soldant par un bénéfice de 39 982 062 €.

L'exercice a une durée de 12 mois recouvrant la période du 01/01/2021 au 31/12/2021.

Les notes et les tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Sauf indication contraire, tous les montants qui suivent, sont indiqués en euros « €. »

Conformément aux articles L.233-17-1er et R.233-15 du Code de commerce adidas France Sàrl est exemptée en tant que mère de sous-groupe d'établir des comptes consolidés et un rapport sur la gestion du groupe.

En effet,

- ni un, ni plusieurs associés représentant au moins un dixième du capital ne se sont opposés à cette exemption,

- les comptes individuels d'adidas France Sàrl, ainsi que ceux des sociétés qu'elle contrôle sont intégrés globalement ou mis en équivalence dans les comptes consolidés de adidas A.G. - Adi-Dassler Strasse 1-2 - Herzogenaurach - Allemagne. Il s'agit de :
    - adidas Emerging Markets – Dubai

Les comptes consolidés d'adidas A.G. - Herzogenaurach sont établis conformément à la 7ème directive, certifiés et publiés, ainsi que mis à la disposition des associés.

1. FAITS MARQUANTS CONCERNANT L'ACTIVITE

L'exercice 2021 a été marqué par un retour à la croissance.

Le chiffre d'affaires global a en effet progressé de 24% par rapport à l'exercice 2020 malgré les confinements de février et mai en France et malgré les problèmes d'approvisionnement en Asie dont les usines étaient fermées sur le second semestre.

Tous les canaux de distribution ont contribué à la progression du chiffre d'affaires :

- Wholesales et franchises : +29%, venant principalement de nos comptes stratégiques Intersport et Décathlon. Ces derniers compensent la baisse maitrisée de l'activité réalisée auparavant avec les chausseurs avec lesquels adidas France se désengage progressivement

- Direct to consumer : +14%, venant principalement de l'accélération des ventes en ligne et de l'expansion de nos magasins sur le territoire français

L'exercice 2021 est également marqué par :

- La vente de Reebok en août 2021 à la société ABG. Les opérations continueront d'être assurées par adidas jusqu'en 2022.
- L'annonce d'un plan de restructuration visant à réorganiser les activités logistiques, réallouer les investissements stratégiques sur la vente directe au consommateur et continuer à optimiser les modes d'organisation

Aucun autre changement significatif d'ordre organisationnel, économique, sociopolitique, légal ou financier qui aurait pu avoir un changement sur l'activité n'a eu lieu en 2021.

Concernant la pandémie de Covid-19, malgré le fait que cette dernière et la situation économique et sanitaire y afférentes ont perduré sur l'exercice 2021, la Direction de l'entreprise n'a pas connaissance d'incertitudes significatives qui remette en cause sa capacité à poursuivre son exploitation. La Direction a continué à appliquer des mesures telles que le télétravail, afin de protéger la santé de nos collaborateurs et d'assurer une continuité de service la plus optimale possible envers nos partenaires et clients, le développement du e-commerce et le soutien du « ship from store ».

2. FAIT SURVENUS DEPUIS LA CLOTURE DE L'EXERCICE

L'invasion de l'Ukraine par la Russie le 24.02.2022 constitue un événement post-clôture. Les opérations commerciales avec les clients du groupe ainsi que l'exploitation des magasins sur le territoire ukrainien ont cessé depuis fin février. De plus, les sanctions commerciales, financières et bancaires imposées par la communauté internationale à l'encontre de la Russie ont amené le groupe adidas à cesser ses opérations sur le territoire russe. Néanmoins, les incidences de l'événement sur l'activité du groupe adidas ne sont pas jugées matérielles puisque les ventes réalisées dans les pays appartenant à la Communauté des Etats Indépendants, dont fait partie la Russie, représentent moins de 3% du chiffre d'affaires du groupe. Corrélativement, les impacts de la crise ukrainienne sur la société adidas France sont estimés faibles puisque cette dernière n'est pas exposée dans les pays de l'Est de l'Europe.

Aucun autre événement significatif postérieur à la clôture n'est intervenu.

3. PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Les comptes annuels ont été arrêtés par le gérant conformément aux dispositions du règlement 2014-3 de l'Autorité des Normes Comptables homologué par arrêté ministériel du 8 septembre 2014 relatif au Plan Comptable Général.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation
- permanence des méthodes comptables d'un exercice sur l'autre à l'exception des changements exposés ci-dessous.
- indépendance des exercices

et, conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les dérogations éventuelles, découlant essentiellement d'un choix possible, font l'objet d'une mention dans les notes sur le bilan et le compte de résultat.

3.1. Changements de méthodes comptables

Néant.

3.2. Immobilisations incorporelles et corporelles

Le fonds de commerce représente principalement la valeur de l'enseigne et des emplacements commerciaux, ainsi que la clientèle qui y est attachée. L'évaluation du fonds de commerce repose notamment sur les critères d'activité et de rentabilité. Cette valeur ne subit pas d'amortissement avec le temps. Toutefois une dépréciation est constituée en cas de sous activité ou de perte de valeur durable.

Les droits de mutation, les commissions et frais d'actes liés à l'acquisition d'immobilisations incorporelles ou corporelles sont comptabilisés en charges. A compter de 2005, les honoraires des intermédiaires immobiliers sont comptabilisés en immobilisations incorporelles s'ils sont rattachés à un droit au bail. Dans le cas inverse, ils sont comptabilisés en charges.

La valeur brute des éléments de l'actif immobilisé correspond à la valeur d'entrée des biens dans le patrimoine, compte - tenu des frais nécessaires à la mise en service.

Les principales durées d'amortissement sont les suivantes :

• Logiciels	3 à 5 ans
• Bâtiments	15 à 40 ans
• Agencements, installations	5 à 10 ans
• Mobilier de bureau	10 ans
• Matériel informatique	3 à 5 ans
• Matériel de transport	4 à 5 ans
• Matériel de bureau	5 ans
• Matériel logistique	5 à 15 ans

A chaque clôture des comptes, lorsqu'il existe un indice de perte de valeur, un test de dépréciation est effectué : la valeur nette comptable de l'actif immobilisé est comparée à sa valeur actuelle. Si la valeur actuelle d'un actif immobilisé devient inférieure à sa valeur nette comptable, cette dernière, si l'actif continue à être utilisé, est ramenée à la valeur actuelle par le biais d'une dépréciation.

3.3. Participations

La valeur brute est constituée par le coût d'achat ou leur valeur d'apport, hors frais accessoires. A la clôture de l'exercice, les titres de participation sont évalués à leur valeur d'utilité, en prenant en considération les capitaux propres pour cette estimation. Lorsque la valeur d'utilité est inférieure à la valeur brute, une dépréciation est constituée du montant de la différence.

3.4. Stocks et encours

3.4.1. Valorisation

Les stocks d'adidas France sont constitués par les marchandises détenues dans nos magasins Concept Store et Factory Outlet.
Ces stocks sont valorisés suivant la méthode du cout moyen pondéré.
La valeur brute des marchandises est égale au prix de cession d'adidas International Trading AG.

3.4.2. Dépréciation

Les invendus de nos magasins Concept Store sont amenés à être vendus dans nos magasins Factory Outlet pour une valeur au moins égale au coût de revient.

3.5. Créances et dettes

Les créances et dettes sont évaluées pour leur valeur nominale. Le cas échéant, les créances ont été dépréciées par voie de provision pour tenir compte des difficultés de recouvrement

auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu d'après les informations connues à la date de clôture des comptes.

3.6. Opérations en devises

Tous les actifs et passifs en devises étrangères, autres que les titres de participation, sont évalués au dernier cours de change, lors de l'arrêté des comptes. Lorsqu'une couverture à terme a été mise en place, c'est le cours de cette opération qui a été retenu.
Les "Ecarts de conversion - Actif' représentant des pertes latentes sont intégralement provisionnés. En revanche, les gains latents correspondant aux "Ecarts de conversion - Passif" ne sont pas intégrés au résultat.

3.7. Provisions pour risques et charges

Conformément à l'article 322-2 du règlement n°2014-03 du 5 juin 2014, un passif est comptabilisé quand la société a une obligation à l'égard d'un tiers et qu'il est probable ou certain que cette obligation provoquera une sortie de ressources sans contrepartie équivalente attendue de celle-ci. Cette obligation doit exister à la clôture pour pouvoir être comptabilisée.

3.8. Provisions réglementées

Néant.

3.9. Comptes de régularisation actif et passif

Les charges et produits comptabilisés pendant l'exercice qui concernent un exercice ultérieur figurent à l'actif et au passif du bilan au poste "Comptes de régularisation".

3.10. Valeurs mobilières de placement

Néant.

4. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN ACTIF

4.1. Immobilisations corporelles et incorporelles

Notre société n'expose pas de dépenses de recherche et de développement.

Les fonds commerciaux figurant au bilan 22 186 000 € sont constitués par les droits au bail à hauteur de 22 186 000 €.

4.1.1. Tableau des acquisitions et des cessions de l'exercice

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Acquisitions, créations, apports et virements de poste à poste	Diminution par virement de poste a poste	Cessions	Au 31/12/2021
Frais d'établissement et de développement					
Autres postes d'immobilisation incorporelles	25 123 562			441 080	24 682 481
Total 1 Incorporelles	**25 123 562**			**441 080**	**24 682 481**
Terrains	95 062				95 062
Constructions sur sol propre	410 961				410 961
Constructions sur sol d'autrui					
Constructions installations, agencements…..	914 135				914 135
Installations générales et agencements	51 038 607	8 041 867		4 092 430	54 988 044
Installations techniques, matériels et outillages	1 174 339			54 793	1 119 546
Matériel de transport					
Matériel de bureau et informatique, mobilier	34 888 080	4 584 895		2 612 417	36 860 557
Emballages récupérables et divers					
Total 2 Corporelles	**88 521 184**	**12 626 762**		**6 759 640**	**94 388 306**
Immobilisations corporelles en cours (1)	635 325	935 494	370 535		1 200 284
Total 3 Encours Corporelles	**635 325**	**935 494**	**370 535**		**1 200 284**
Acomptes	62 641				62 641
TOTAL	**114 342 712**	**13 562 256**	**370 535**	**7 200 720**	**120 333 712**

4.1.2. Tableau des amortissements

Les amortissements des immobilisations incorporelles et corporelles sont calculés suivant le mode linéaire, selon la nature des biens, et en fonction de la durée de vie prévue.

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Diminutions ou reprises	Au 31/12/2021
Frais d'établissement et de développement				
Autres immobilisations incorporelles	2 496 208	3 518	8 974	2 490 752
Total 1	**2 496 208**	**3 518**	**8 974**	**2 490 752**
Terrains	68 756			68 756
Constructions	1 216 210	33 611		1 249 821
Installations générales et agencements	22 030 520	4 943 606	1 738 358	23 459 663
Installations techniques, matériels et outillages	948 882	129 322	54 792	1 023 412
Matériel de transport				
Matériel de bureau informatique, mobilier	28 808 079	3 939 989	2 610 465	30 137 603
Emballages récupérables et divers				
Total 2	**53 072 447**	**9 046 528**	**6 179 721**	**55 939 254**
TOTAL	**55 568 654**	**9 050 046**	**6 188 695**	**58 430 005**

4.1.3. Provision pour dépréciation des immobilisations

Se référer au paragraphe 5.2. Etat des provisions.

4.2. Immobilisations financières

Chiffres exprimés en euros	Valeur Brute au 31/12/2020	Acquisitions et Virements de poste à poste	Cessions et Virements de poste à poste	Valeur Brute au 31/12/2021	Provision	Valeur Nette au 31/12/2021
Participations évaluées par mise en équivalence						
Autres participations	253 048 978			253 048 978	10 714	253 038 264
Autres titres immobilisés						
Prêts et autres immobilisations financières	812 841	266 160	590 154	488 847		488 847
TOTAL	**253 861 818**	**266 160**	**590 154**	**253 537 824**	**10 714**	**253 527 111**

!

4.3. Comptes de stocks de marchandises et de travaux en cours

Chiffres exprimés en euros	Montant Brut	Dépréciation	Solde au 31/12/2021
Matières premières			
Marchandises	15 630 737	134 905	15 495 832
Produits finis			
En-cours de production de biens			
En-cours de production de services			
TOTAL	**15 630 737**	**134 905**	**15 495 832**

4.4. Provisions pour dépréciation des stocks et des créances

Se référer au paragraphe 5.2. Etats des provisions.

4.5. Créances

4.5.1. Etats des échéances des créances

Les créances détenues par la société s'élèvent à 225 129 244 € en valeur brute au 31/12/2021 et elles se décomposent comme suit :

Chiffres exprimés en euros	Montant Brut	A un an au plus	A plus d'un an
ACTIF IMMOBILISE :	**488 847**	**488 847**	
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	488 847	488 847	
ACTIF CIRCULANT :	**224 640 396**	**220 746 742**	**3 893 654**
Clients	88 729 124	88 729 124	
Clients douteux	7 537 041	7 537 041	
Personnel et comptes rattachés	77 608	77 608	
Organismes sociaux	12 273	12 273	
Etat : impôts et taxes diverses	20 976 466	20 976 466	
Groupe et associés	63 590 376	63 590 376	
Débiteurs divers	31 564 979	31 564 979	
Charges constatées d'avance	12 152 531	8 258 877	3 893 654
TOTAL	**225 129 244**	**221 235 590**	**3 893 654**
Montants des prêts accordés en cours d'exercice	40		
Montant des remboursements obtenus en cours d'exercice	40		
Prêts et avance consentis aux associés (personnes physiques)			

4.5.2. Créances clients et comptes rattachés

CREANCES	Montant brut	Amort. Prov.	Net 31/12/2021	Net 31/12/2020
Créances clients et comptes rattachés	96 266 165	10 828 595	85 437 569	60 528 879
Autres créances	116 221 702		116 221 702	173 710 363
Capital souscrit et appelé, non versé				
TOTAL	**212 487 867**	**10 828 595**	**201 659 271**	**234 239 242**

Dont créances Groupe :

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Clients sociétés affiliées consolidées France		
Clients sociétés mères et Divers	933 421	304 507
Clients sociétés affiliées consolidées		
Clients factures à établir Groupe		
TOTAL	**933 421**	**304 507**

4.5.3. Créances représentées par des effets de commerce

Les effets de commerce sont inclus dans le poste « Créances clients et comptes rattachés » :

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Effets de commerce	3 404 161	2 813 058
TOTAL	**3 404 161**	**2 813 058**

4.6. Produits à recevoir

Le montant des produits à recevoir inclus dans les postes suivants du bilan s'élève à :

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Rabais, remises, Ristournes à obtenir		
Produits à recevoir	89 744	591 098
Clients – Factures à établir	13 365	126 033
Autres Créances		
Intérêts courus sur dépôts et cautionnements		
Intérêts courus sur compte courant		
TOTAL	**103 109**	**717 131**

4.7. Comptes de régularisation

4.7.1. Charges constatées d'avance

Les charges constatées d'avance s'élèvent à 12 152 531 €.

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Charges d'exploitation	12 152 531	8 770 244
Charges financières		
Charges exceptionnelles		
TOTAL	**12 152 531**	**8 770 244**

4.7.2. Ecarts de conversion

Les créances et les dettes en devises étrangères ont été réévaluées au cours de chaque devise concernée.

Les pertes latentes ont été inscrites au compte Ecarts de conversion Actif. S'il en existe, elles sont intégralement prises en charge sous forme de provision pour risque de change.

Les gains latents ont été inscrits au compte Ecarts de conversion Passif.

ECART ACTIF		ECART PASSIF	
	Euros		**Euros**
Diminution des créances	0	Diminution des dettes	0
Augmentation des dettes	0	Augmentation des créances	4
TOTAL	**0**	**TOTAL**	**4**

5. INFORMATIONS RELATIVES AU BILAN PASSIF

5.1. Capitaux propres

Affectation des résultats de l'exercice 2020 :

Les comptes de l'exercice 2020 ont fait apparaître un résultat de 18 826 095 €. Selon la décision de l'AGO statuant sur les comptes, ce profit a été affecté comme suit :

- en report à nouveau

	Nombre de titres	Valeur nominale	Capital nominal
Parts sociales composant le capital social	405 290	15,24	6 176 619

5.2. Etats des provisions

5.2.1. Provisions pour risques

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Provisions pour litige prud'homal	2 218 780	735 882	2 167 742	786 921
Provisions pour litige commercial	12 788 843	1 820 978	3 972 038	10 637 783
Provisions pour autres litiges	375 000			375 000
Provisions pour amendes pénalité				
Provisions pour pertes de change				
TOTAL	**15 382 623**	**2 556 860**	**6 139 780**	**11 799 704**

5.2.2. Provisions pour charges

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Provisions pour pensions et obligations similaires				
Provisions pour impôts				
Provisions pour renouvellement des immobilisations				
Provisions pour gros entretiens				
Provisions pour charges sociales et fiscales sur congés à payer				
Autres provisions pour risques et charges	5 385 550	8 939 390	5 258 204	9 066 737
TOTAL	**5 385 550**	**8 939 390**	**5 258 204**	**9 066 737**

5.2.3. Provisions pour dépréciation des immobilisations

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Provisions sur immos incorporelles				
Provisions sur immos corporelles	1 063 853		356 910	706 942
Provisions sur titres mis en équivalence				
Provisions sur titres de participations	10 714			10 714
Provisions autres immos financières				
TOTAL	**1 074 567**		**356 910**	**717 656**

5.2.4. Provision amortissements dérogatoires

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Amortissements dérogatoires				
TOTAL	**0**	**0**	**0**	**0**

5.2.5. Provisions pour dépréciation des stocks

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Matières premières				
Produits finis				
Marchandises	95 325	134 905	95 325	134 905
TOTAL	**95 325**	**134 905**	**95 325**	**134 905**

5.2.6. Provisions pour dépréciation des créances

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2020	Dotations	Reprises	Au 31/12/2021
Poste : Clients douteux	8 777 850	7 297 331	5 246 585	10 828 595
Poste : Autres créances				
TOTAL	**8 777 850**	**7 297 331**	**5 246 585**	**10 828 595**

5.3. Dettes

5.3.1. Etats des échéances des dettes

DETTES	Montant brut fin ex.	Moins d'1 an	1 à 5 ans	Plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles				
Autres emprunts obligataires				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit :				
à 1 an maximum à l'origine	589 432	589 432		
à plus d'1 an à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers	1 358 498	155 462	1 203 036	
Fournisseurs et comptes rattachés	105 930 398	105 930 398		
Personnel et comptes rattachés	11 724 799	11 724 799		
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	5 892 930	5 892 930		
Etat et autres collectivités publiques :				
Impôts sur les bénéfices				
Taxe sur la valeur ajoutée	14 001 351	14 001 351		
Obligations cautionnées				
Autres impôts et comptes rattachés	2 421 678	2 421 678		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 190 483	1 190 483		
Groupe et associés	27 304	27 304		
Autres dettes	50 915 167	50 915 167		
Dette rep.de titres emp. ou remis en garantie				
Produits constatés d'avance	5 606 096	858 808	1 006 087	3 741 201
TOTAL	**199 658 135**	**155 981 961**	**4 237 519**	**2 279 974**
Emprunts souscrits en cours d'exercice	907 953			
Emprunts remboursés en cours d'exercice	1 025 933			

5.3.2. Dettes fournisseurs et comptes rattachés

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Fournisseurs Groupe	36 664 194	24 210 453
Fournisseurs France	17 631 820	15 449 103
Fournisseurs Etrangers	1 205 192	940 739
Effets à Payer autres que le Groupe	0	0
Effets à payer Groupe	0	0
Fournisseurs factures non parvenues	50 429 192	44 847 220
Valeurs nettes comptables	**105 930 398**	**85 447 515**

5.3.3. Charges à payer

Le montant des charges à payer incluses dans les postes suivants du bilan s'élève à :

Rubriques	Exercice 2021	Exercice 2020
DETTES D'EXPLOITATION		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	105 930 398	85 447 515
Dettes fiscales et sociales	34 040 758	30 447 480
DETTES FINANCIERES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	589 432	375 653
Emprunts et dette financières divers (dt empr. partic :)	1 358 498	1 476 478
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	1 241 195	2 059
DETTES DIVERSES		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	1 190 483	275 694
Autres dettes	50 942 471	40 432 344
COMPTES DE REGULARISATION		
Produits constatés d'avance	5 606 096	4 044 291
DETTES	**200 899 329**	**162 501 515**

5.4. Comptes de régularisation

5.4.1. Produits constatés d'avance

Les produits constatés d'avance s'analysent comme suit :

Chiffres exprimés en euros	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Produits d'exploitation	5 606 096	4 044 291
Produits financiers		
Produits exceptionnels		
TOTAL	**5 606 096**	**4 044 291**

5.4.2. Ecarts de conversion

Se référer au 4.7.2. Ecarts de conversion

6. INFORMATIONS RELATIVES AU COMPTE DE RESULTAT

6.1. Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires de l'exercice 2021 se ventile de la façon suivante :

Chiffres exprimés en euros	Exercice 2021 France	Exercice 2021 CEE + Export	Exercice 2021 Total	Exercice 2020 Total
Ventes de marchandises	798 084 000	6 116 487	804 200 488	650 055 487
Ventes de produits finis				
Production vendue de services	9 231 613	5 182 144	14 413 757	10 152 069
Chiffre d'affaires	**807 315 613**	**11 298 632**	**818 614 245**	**660 207 556**
%	98,62 %	1,38 %	100,00 %	

6.2. Autres produits d'exploitation

Eléments	Au 31/12/2021	Au 31/12/2020
Production stockée		
Production immobilisée		
Autres produits divers de gestion et subvention d'exploitation		
Reprise sur amortissement et provisions, transfert de charges	15 925 136	16 380 792
TOTAL	**15 925 136**	**16 380 792**

Le montant des comptes de transfert de charges s'élève à 419 684 € et s'analyse de la façon suivante :

Eléments	Montant
Remboursement sinistres sur ventes	4 629
Remboursement sinistres sur achats	0
Avantages en nature	251 693
Remboursement Fongecif et autres	163 363
Indemnité assurance/sinistre	0
Honoraire recouvrement et clause pénale	0
TOTAL	**419 684**

6.3. Résultat financier

Le résultat financier de l'exercice s'élève à 33 409 330 € et s'analyse de la façon suivante :

Rubriques	Exercice 2021	Exercice 2020
PRODUITS FINANCIERS	**36 273 773**	**260 644**
Produits financiers de participations	36 180 000	
Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	53 272	269 231
Reprises sur provisions et transferts de charges		
Différences positives de change	40 501	-8 587
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	**2 864 444**	**2 622 535**
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées	2 836 918	2 587 389
Différences négatives de change	27 526	35 146
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
RESULTAT FINANCIER	**33 409 330**	**-2 361 892**

Le montant des comptes de transfert de charges s'élève à 0 € et s'analyse de la façon suivante :

Eléments	Montant
TOTAL	**0**

Les produits financiers de participations se répartissent comme suit :

Chiffres exprimés en euros	Montant
- Dividendes Groupe	36 180 000
- Dividendes Hors Groupe	
TOTAL	**36 180 000**

6.4. Tableau des filiales et participations

(Montants en K€)

Nom de la société affiliée	QP Capital détenu %	Capitaux propres avant affectation du résultat de l'exercice	Dev.	Résultat du dernier exercice clos après impôt	Valeur brute part.	Réserves + RAN	CA HT	Dividendes reçus
adidas Emerging Market LLC	49,00%	13 878	USD	12 804	6 038	21 282	136 600	0
adidas International AG	6,03%	5 672 815	EUR	26 252	247 000	5 641 839	0	36 180
adidas Egypt Ltd	0,87%	NC	USD	NC	11	NC	NC	0
TOTAL Filiales étrangères					**253 049**			**0**
Néant								
TOTAL Filiales française					**0**			**0**

6.5. Effectif

Catégorie	Personnel salarié	Personnel mis à disposition de l'entreprise
Cadres Art. 4	362	0
Cadres Art. 36	0	0
Employés	271	124
Apprentis	28	0
TOTAL	**661**	**124**
Contrats de professionnalisation	1	0
Stagiaires	4	0
	5	**0**

6.6. Rémunérations allouées aux membres de la Direction

La production de cette information ramènerait à la divulgation de la rémunération du Gérant. De ce fait, cette information n'est pas produite.

6.7. Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel de l'exercice de -6 788 539 € s'analyse de la façon suivante :

Rubriques	Exercice 2021	Exercice 2020
PRODUITS EXCEPTIONNELS	**3 189 841**	**3 076 297**
Produits exceptionnels sur opérations de gestion	23 196	16 493
Produits exceptionnels sur opérations en capital		5 159
Reprises sur provisions et transferts de charges	3 166 645	3 054 645
CHARGES EXCEPTIONNELLES	**9 978 380**	**6 501 281**
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion	2 477 230	4 103 502
Charges exceptionnelles sur opérations en capital	1 020 632	827 337
Dotations exceptionnelles aux amortissements et provisions	6 480 518	1 570 441
RESULTAT EXCEPTIONNEL	**-6 788 539**	**-3 424 984**

Les charges et les produits des éléments d'actif cédés s'analysent comme suit :

Chiffres exprimés en euros	Valeur brute	Valeur Nette Comptable	Prix de Cession	Résultat de cession
Ventes/Mise au rebut d'immobilisations incorporelles	441 080	432 106		-432 106
Ventes/Mise au rebut d'immobilisations corporelles	6 759 640	550 678		-550 678
Ventes d'immobilisations financières				0
TOTAL	**7 200 721**	**982 784**		**-982 787**

Le montant des comptes de transfert de charges s'élève à 0 € et s'analyse de la façon suivante :

Eléments	Montant
TOTAL	**0**

6.8. Honoraires commissaires aux comptes

Le montant des honoraires des commissaires aux comptes pour l'exercice **2021** s'élève à 116 K€.

- Certification des comptes : 101 K€
- Autres missions : 15 K€

6.9. Impôt

6.9.1. Répartition de l'impôt entre résultat courant et exceptionnel

Eléments	Résultat courant	Résultat exceptionnel	TOTAL
Résultat avant impôts	**49 223 053**	**-6 788 539**	**42 434 514**
Réintégrations/déductions fiscales Taxes	437 474		437 474
Réintégrations/déductions fiscales Divers	610 724	27 363	638 087
Réintégrations/déductions fiscales Provisions	835 460	3 167 623	4 003 083
Réintégrations/déductions fiscales QP frais et charges	-34 371 000		-34 371 000
Réintégrations/déductions fiscales participation	-1 832 560		-1 832 560
TOTAL Réintégrations/déductions fiscales	**-34 319 902**	**3 194 986**	**-31 124 916**
Résultat avant impôts retraité	**14 903 151**	**- 3 593 553**	**11 309 598**
Impôts sur les bénéfices	**3 496 114**	**-843 008**	**2 653 107**

L'impôt dû relatif aux résultats courant et exceptionnel a été calculé en multipliant le taux effectif d'imposition par les résultats courants et exceptionnels comptables, corrigé des réintégrations et déductions fiscales des charges courantes et exceptionnelles.

6.10. Tableau des engagements financiers autre que crédit bail

Catégorie	Total	Dirigeants	Filiales	Participat°	Autres entreprises liées	Autres
ENGAGEMENTS DONNES	**9 351 724**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 351 724**
Cautions au personnel	**0**	0	0	0	0	0
Caution au filiales	**0**	0	0	0	0	0
Caution à des tiers	9 351 724	0	0	0	0	9 351 724
Effets escomptés non échus	**0**	0	0	0	0	0
TOTAL	**9 351 724**	**0**	**0**	**0**	**0**	**9 351 724**
PENSION	Montant au 31/12/N-1					4 807 547
	Indemnités départ à la retraite conventionnelle non provisionnées					4 268 361
	Indemnité à verser aux salariés à l'âge de :					63 ans
	Proportionnellement à l'ancienneté acquise au :					31/12/2021
	Taux d'actualisation :					1,20 %
	Table de mortalité publiée par l'INSEE :					2015-17
	Augmentation salariale annuelle :					2,75 %

SARL adidas France
1 Allée des Orcades

67000 STRASBOURG
FRANCE
Tel : 07.88.17.01.68
@ :